



Ustanova za profesionalnu rehabilitaciju
i zapošljavanje osoba s invaliditetom
Avenija Marina Držića 1, 10000 Zagreb
Tel: 01/ 61 84 200
web: www.uriho.hr
e-mail: uriho@uriho.hr

IZVJEŠĆE O FINANCIJSKIM REZULTATIMA POSLOVANJA USTANOVE URIHO ZA 2025.

Sektor financija i računovodstva
Služba plana i analize

Ravnateljica
Sanja Major

Sadržaj

✚ Uvod	3
✚ Financijski rezultat poslovanja ostvaren u razdoblju I - XII 2025.	8
✚ Struktura prihoda na razini URIHO - a s izračunom indeksa	9
✚ Struktura rashoda na razini URIHO - a s izračunom indeksa	10
✚ Račun dobiti i gubitka	15
✚ Bilanca stanja na dan 31.12.2025.	17
✚ Izvještaj o novčanim tijekovima	19
✚ Promjene dugotrajne i kratkotrajne imovine	20
✚ Kadrovska struktura na dan 31.12.2025.	21
✚ Zaključak	25

UVOD

OPĆI PODACI O USTANOVU

Ustanova URIHO - ZAGREB utemeljena je Ugovorom o preoblikovanju društvenog poduzeća DIOZ od 9. studenoga 1995., a upisana je u registar Trgovačkog suda u Zagrebu **29.2.1996.** pod nazivom *Ustanova za rehabilitaciju hendikepiranih osoba profesionalnom rehabilitacijom i zapošljavanjem (skraćeno URIHO)* i pod brojem MBS: 080050628.

Odlukom o prihvaćanju prijenosa osnivačkih prava nad Ustanovom, od 24.10.2013., **Grad Zagreb postao je jedini osnivač Ustanove sa 100% udjela.** Iste godine Ustanova usklađuje naziv s *Konvencijom UN-a o pravima osoba s invaliditetom*, kao i s pozitivnim propisima Republike Hrvatske te posluje pod nazivom *URIHO – Ustanova za profesionalnu rehabilitaciju i zapošljavanje osoba s invaliditetom.*

Ustanova je u obavljanju svoje djelatnosti i poslovanju samostalna, a posluje i obavlja djelatnosti na način određen Zakonom o ustanovama, Zakonom o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom, Zakonom o trgovačkim društvima i drugim propisima, ugovorom o osnivanju i odlukom o obavljanju osnivačkih prava i obveza, statutom i drugim općim aktima Ustanove te pravilima struke.

Ustanova URIHO - ZAGREB slovi kao najveća, najrazvijenija i najstarija zaštitna radionica u Republici Hrvatskoj koja zapošljava 60% osoba s invaliditetom. Misija Ustanove je osposobljavanje i zapošljavanje osoba s invaliditetom i drugih teže zapošljivih osoba te pronalazak novih mogućnosti njihovog zapošljavanja, što se postiže profesionalnom rehabilitacijom u sklopu istoimenog sektora putem predviđenih programa. Vizija URIHO-a ogleda se u izgradnji i održavanju rejtinga najpriznatije institucije za zapošljavanje osoba s invaliditetom u Republici Hrvatskoj. U ostvarenju vizije vođeni smo strategijom kontinuiranog unapređenja svih poslovnih procesa, unapređenja kvalitete naših proizvoda i usluga te ulaganja u kvalitetniju suradnju sa svim poslovnim partnerima. Također, među prioritetima je unapređenje interne komunikacije te ulaganje u radnu efikasnost svih zaposlenih, a posebno osoba s invaliditetom, što postižemo kroz razne oblike edukacija, poboljšanje tehnološke opremljenosti radnih prostora te arhitektonske i tehničke prilagodbe za osobe s invaliditetom.

U obavljanju svih djelatnosti posebna pažnja usmjerena je poštivanju principa održivog razvoja i zaštite okoliša. Osnovne djelatnosti ustanove URIHO - ZAGREB su **zapošljavanje i profesionalna rehabilitacija osoba s invaliditetom**, a provode se putem stručno osmišljenih programa profesionalne rehabilitacije koji uključuju zapošljavanje osoba s invaliditetom unutar četiri proizvodne jedinice Ustanove (Konfekcija, Tisak i Kartonaža, Kožna galanterija i Obuća te Ortopedija), kao i unutar sektora Ustanove (Sektor pravnih i općih poslova, Sektor financija i računovodstva,

Sektor komercijale, Sektor za ljudske resurse, Sektor za Rehabilitaciju te Ured ravnateljice).

Kroz djelovanje proizvodnih jedinica Ustanove registrirane su sljedeće djelatnosti:

- proizvodnja gotovih tekstilnih proizvoda za kućanstvo;
- proizvodnja drugih gotovih tekstilnih proizvoda, osim odjeće;
- proizvodnja pozamanterije;
- proizvodnja i iznajmljivanje radne odjeće, opreme i rublja;
- pranje i kemijsko čišćenje tekstila i krznenih proizvoda;
- usluga pranja rublja;
- usluge dorade i popravka odjeće;
- proizvodnja kožne odjeće;
- proizvodnja kovčega i torbi te ručnih torbica, sedlarskih i remenskih proizvoda;
- proizvodnja pletenih i kukičanih proizvoda;
- proizvodnja radnih odjela;
- proizvodnja ostale vanjske odjeće, osim po mjeri;
- proizvodnja ostale vanjske odjeće, po mjeri;
- proizvodnja rublja;
- proizvodnja obuće;
- javni prijevoz putnika i tereta u domaćem i međunarodnom cestovnom prometu;
- proizvodnja valovitog papira i kartona;
- proizvodnja uredskih proizvoda od kartona i papira;
- izdavačka djelatnost;
- tiskarska djelatnost i usluge povezane s tiskanjem;
- djelatnost informacijskog društva;
- organiziranje i održavanje savjetovanja, seminara, tečajeva i koncerata;
- obrazovanje odraslih;
- tiskanje papirne robe za osobne potrebe i drugih tiskanih stvari;
- proizvodnja medicinske i kirurške opreme te ortopedskih pomagala;
- obrada i presvlačenje metala;
- kovanje, prešanje, štancanje i valjanje metala; metalurgija praha;
- proizvodnja keramičkih proizvoda za kućanstvo i ukrasnih predmeta;
- proizvodnja metalnih konstrukcija i njihovih dijelova;
- proizvodnja građevinske stolarije od metala;
- uslužna djelatnost

Sjedište Ustanove je u Zagrebu na lokaciji Avenija Marina Držića 1, no Ustanova djeluje na nekoliko lokacija u Gradu Zagrebu (Avenija Dubrovnik 5, Supilova 1) i u Zagrebačkoj županiji (Dr. Franje Tuđmana 53, Samoborski Novaki).

Ustanovom upravlja **Upravno vijeće** koje ima pet članova, a čine ga četiri predstavnika/ca Osnivača i jedan predstavnik radnika/ca zaposlenih u Ustanovi te **obavlja sljedeće poslove:**

- donosi Statut, uz suglasnost Gradske skupštine Grada Zagreba;
- donosi druge opće i pojedinačne akte i akte poslovanja utvrđene Statutom;
- donosi godišnji program rada i razvoja Ustanove i nadzire njegovo provođenje;
- donosi odluke u drugom stupnju u vezi s pravima radnika;
- donosi odluku o imenovanju i razrješenju ravnateljice Ustanove uz prethodnu suglasnost gradonačelnika Grada Zagreba;
- donosi financijski plan i završni račun;
- donosi plan investicija;
- donosi plan nabave;
- podnosi gradonačelniku Grada Zagreba izvješća o poslovanju Ustanove, najmanje jednom godišnje;
- predlaže promjenu i proširivanje djelatnosti te promjenu sjedišta i naziva i druge statusne promjene;
- daje osnivaču i ravnateljici prijedloge i mišljenja o pojedinim pitanjima;
- raspravlja i odlučuje o izvješćima ravnateljice;
- odlučuje o nabavi, odnosno prodaji osnovnih sredstava i drugih pokretnina te o izvođenju investicijskih radova, investicijskog i tekućeg održavanja, čija pojedinačna vrijednost ne prelazi 79.633,69 eura bez poreza na dodanu vrijednost;
- donosi poslovnik o svom radu;
- odlučuje o davanju u zakup te privremenom i povremenom davanju na korištenje poslovnog prostora koji nije u funkciji djelatnosti Ustanove;
- donosi odluku o zaključivanju ugovora sa osiguravajućim društvima;
- osniva stručna, nadzorna i savjetodavna tijela Ustanove;
- obavlja i druge poslove utvrđene statutom, zakonom i drugim općim aktima Ustanove.

Ustanovu vodi **ravnateljica** koja organizira poslovanje, predstavlja i zastupa Ustanovu, odgovorna je za zakonitost rada Ustanove te **obavlja sljedeće poslove:**

- daje pisanu punomoć, u okviru svojih ovlaštenja, drugoj osobi da zastupa Ustanovu u pravnom prometu;
- određuje osobe ovlaštene za potpisivanje financijske i druge dokumentacije;
- donosi sve odluke vezane uz poslovanje, osim odluka iz nadležnosti Upravnog vijeća;
- predlaže donošenje općih i pojedinačnih akata i akata poslovanja;

- odlučuje o nabavi, odnosno prodaji osnovnih sredstava i drugih pokretnina te o izvođenju investicijskih radova, investicijskog i tekućeg održavanja čija pojedinačna vrijednost ne prelazi 26.544,56 eura bez poreza na dodanu vrijednost;
- predlaže Upravnom vijeću program rada, plan razvoja i poduzima mjere za njihovo provođenje;
- provodi odluke Upravnog vijeća;
- donosi odluke o potrebi zapošljavanja radnika te o izboru kandidata za obavljanje poslova pojedinog radnog mjesta;
- donosi odluke o pojedinačnim pravima radnika u slučajevima utvrđenim zakonom i općim aktima;
- Upravnom vijeću podnosi izvješće o poslovanju Ustanove;
- u suradnji sa Stručnim vijećem priprema prijedlog financijskog plana, polugodišnji i godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana te brine o izvršenju financijskog plana;
- obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom, statutom i drugim općim aktima Ustanove.

Ravnateljicu Ustanove imenuje i razrješava Upravno vijeće uz prethodnu suglasnost gradonačelnika Grada Zagreba.

Uz Upravno vijeće i ravnateljicu, Ustanova ima i **Stručno vijeće** koje sudjeluje u utvrđivanju plana i programa rada Ustanove, prati njegovo ostvarivanje, raspravlja i odlučuje o stručnim pitanjima rada, potiče i promiče stručni rad te obavlja i druge stručne poslove utvrđene zakonom i statutom Ustanove.

Imovinu Ustanove čine sredstva za rad koja su pribavljena od Osnivača, nekretnine, pokretnine i druga imovinska prava koja osigurava Osnivač, a koja je stekla pružanjem usluga i prodajom proizvoda ili ih je pribavila iz drugih izvora (darovi, potpore i drugo). Ako u obavljanju svoje djelatnosti Ustanova ostvari dobit, ta će se dobit upotrebljavati isključivo za obavljanje i razvoj djelatnosti Ustanove.

Ustanova je u poslovanju samostalna, a obavlja djelatnosti sukladno Zakonu o Ustanovama, Zakonu o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom, Zakonu o trgovačkim društvima, Ugovorom o osnivanju i odlukom o obavljanju osnivačkih prava i obveza te drugim općim aktima Ustanove.

Ustanova već godinama njeguje status certificirane zaštitne radionice te se može pohvaliti sa pet uvedenih sustava: sustav upravljanja kvalitetom (ISO 9001:2015), sustav upravljanja zaštitom okoliša (ISO 14001:2015), sustav upravljanja zaštitom zdravlja i sigurnosti na radu (ISO 45001:2018), HACCP sustav (ISO 22000) te sustav kontrole bioonečišćenja (ISO 14065:2020) vezan za validaciju stakleničkih plinova, odnosno mikrobiološke zahtjeve tekstila za namjeravanu uporabu.

Navedeni sustavi kontinuirano se unapređuju tijekom godine putem svakodnevnih poslovnih aktivnosti u skladu s unaprijed definiranim ciljevima i planom realizacije.

Pritom su definirane odgovornosti svih zaposlenih unutar svakog procesa te se kontinuirano provodi nadzor svih aktivnosti. Cjelokupan sustav je dokumentiran i sljediv te omogućuje praćenje svih aktivnosti, od njihovog pokretanja do zaključenja procesa putem pripadajuće dokumentacije.

Također, redovito se tijekom godine provode interni i eksterni auditi. Interni audit provodi tim formiran unutar Ustanove u cilju redovitog nadzora i unapređenja implementiranog sustava. Eksterni nadzor provodi ovlaštena certifikacijska kuća sa svrhom provjere i redovitog nadzora sustava, u skladu s propisanim normama. Ovlaštena certifikacijska kuća je URIHO-u odobrila certifikate za svaki od navedenih sustava koji se, potvrdom sukladnosti sustava, ažuriraju i ponovno dostavljaju na godišnjoj razini.

Ustanova je u svom radu vođena vizijom, misijom i strategijom koje su sastavni dio Politike kvalitete i s kojom su upoznati radnici i radnice unutar svih radnih procesa. Također, svatko u svojoj domeni posla, dužan je pridržavati se osnovnih postulata Ustanove i primjenjivati ih kao službenu radnu uputu.

Broj zaposlenih na dan 31.12.2025. iznosi 504. Od navedenog broja, 303 radnika (60%) čine osobe s invaliditetom, što URIHO čini zaštitnom radionicom s 9% više zaposlenih osoba s invaliditetom od propisanog minimuma (51%). Ustanova time svojim djelovanjem potiče razvoj senzibiliteta za zapošljavanje osoba s invaliditetom i jačanje njihove socijalizacije.

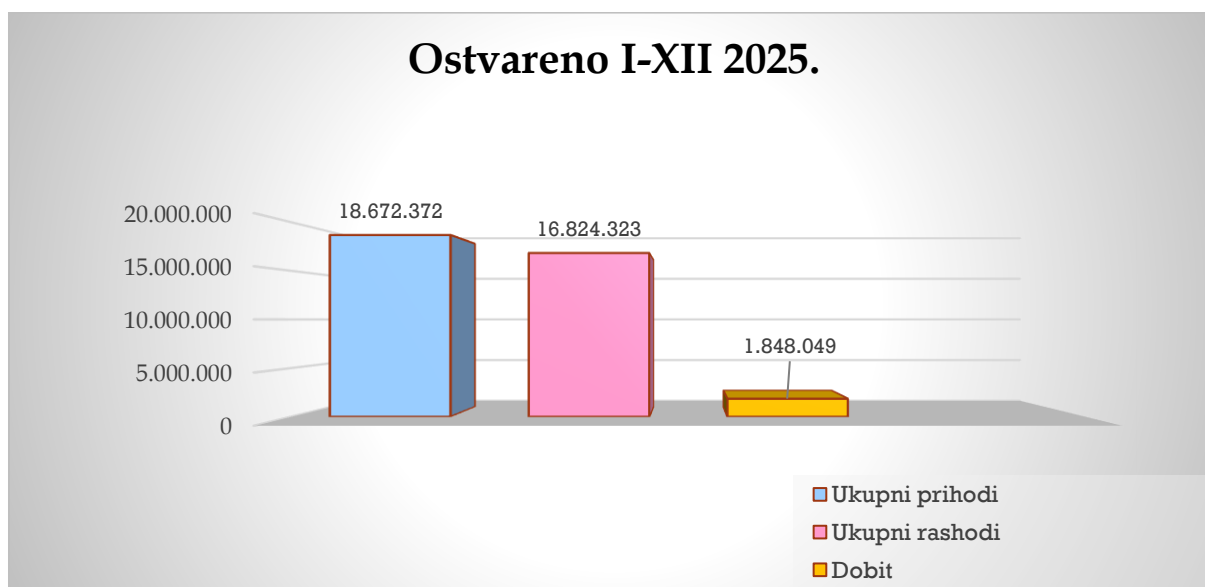
FINANCIJSKI REZULTAT POSLOVANJA OSTVAREN U RAZDOBLJU I - XII 2025.

Ustanova je u periodu I- XII 2025. ostvarila sljedeći financijski rezultat:

Tabela br. 1: Ostvareni poslovni prihodi, poslovni rashodi i financijski rezultat

Prihodi od poslovnih aktivnosti	6.260.081
Ukupni prihodi	18.672.372
(-) prihodi od financiranja iz proračuna i dotacija	12.466.923
(+)financijski prihodi	38.711
(+)prihodi od EU projekata i Erasmus	15.921
(-) prihodi od prodaje imovine (neto efekt)	0
Poslovni rashodi	16.815.261
Ukupni rashodi	-16.824.323
(-) financijski rashodi	-9.062
Dobit	1.848.049
Ukupna naknada SGEI I-XII 2025.	12.000.000

Grafikon br.1 Ostvareni ukupni prihodi, rashodi i financijski rezultat



STRUKTURA UKUPNIH PRIHODA OSTVARENIH U RAZDOBLJU I-XII 2025.

Tabela br. 2: Ukupni prihodi I - XII 2025.

Iznosi u eurima

Redni broj	Vrsta prihoda	Iznos u eurima				Indeks u %	
		Ostvareno I - XII 2025.	Udio u %	Plan I -XII 2025.	Ostvareno I - XII 2024.	I - XII 2025./Plan 2025.	I - XII 2025./2024.
1.	POSLOVNI PRIHODI	6.166.739	32%	7.875.178	10.532.725	78%	59%
	Od prodaje u zemlji	5.839.680	31%	7.725.000	6.241.369	76%	94%
	prodaja proizvoda	4.451.604		6.070.000	4.769.843		
	prodaje usluga	442.697		330.000	357.675		
	prodaje trgovačke robe na veliko	905.280		1.187.000	1.060.856		
	prodaje trgovačke robe na malo	20.809		113.000	26.230		
	prodaje trgovačkih usluga	7.283		5.000	7.847		
	prodaje robe na veliko od komisije	12.007		20.000	18.918		
	Od prodaje u inozemstvu	17.552		0	12.079		145%
	Od uporabe vlastitih proizvoda i usluga	43.186		75.000	45.672	58%	95%
	Ostali prihodi	266.321	1%	75.178	4.233.605	354%	6%
	otpisi obveze prema dobavljačima	1.541		0	2.570		
	temeljem viškova	206.969		0	1.895		
	od dugoročnih rezerviranja	0		0	14.381		
	vrijednosno usklađivanje potraživanja	0		0	0		
	ostali prihodi osnovne djelatnosti	57.811		75.178	4.214.759		
2.	FINANCIJSKI PRIHODI	38.711		500	46.807		83%
	od redovnih i zatezних kamata	120		500	1.251		
	od pozitivnih tečajnih razlika	558		0	0		
	kasa s- konto dobavljača	11.267		0	6.776		
	ostali financijski prihodi	26.766		0	38.780		
	UKUPNI PRIHODI	6.205.450	32%	7.875.678	10.579.532	79%	59%
	SGEI potpore	12.000.000	65%	12.000.000		100%	
	Potpore Grada Zagreba temeljem pojedinačne potpore za zaštitne radionice	0			5.747.350		
	Poticaji temeljem Pravilnika o poticajima pri zapošljavanju osoba s invaliditetom koji uključuju subvenciju plaća i prijevoza OSI te prilagodbu uvjeta rada	466.922	3%	500.000	3.030.068	93%	15%
	UKUPNI POTICAJI	12.466.922	68%	12.500.000	8.777.418	100%	142%
	SVEUKUPNI PRIHODI	18.672.372	100%	20.375.678	19.356.950	92%	96%

STRUKTURA UKUPNIH RASHODA OSTVARENIH U RAZDOBLJU I-XII 2025.

Tabela br. 3: Ukupni rashodi I - XII 2025.

Iznosi u eurima

Red. br.	Cto	Naziv troška/rashoda	Ostvareno I - XII 2025.	Udio u %	Plan I - XII 2025.	Ostvareno I - XII 2024.	I - XII 2025./ Plan 2025.	I-XII 2025./ I-XII 2024.
1	A	POSLOVNI RASHODI	16.769.488	100%	19.460.982	16.344.569	86%	103%
1.1	400	Utrošene sirovine i materijal	1.743.019	10%	4.188.580	2.443.257	42%	71%
		sirovine i materijal	1.553.597		4.030.800	2.281.508		
		pomoćni materijal izrade	10.298		6.700	7.823		
		mazivo za podmazivanje	909		1.300	1.007		
		uredski materijal	17.793		49.360	35.084		
		materijal za čišćenje i održavanje	21.888		14.300	27.214		
		materijal i sredstva HTZ	19.427		36.570	19.385		
		materijal za tekuće i investicijsko održavanje	6.685		9.050	8.188		
		ambalaža	180		0	0		
		materijali u pomoćnoj djelatnosti	59.041		7.600	7.826		
		ostali troškovi materijala	53.201		32.900	55.222		
1.2.	401	Potrošena energija	186.251	1%	308.500	194.242	60%	96%
		električna energija	107.663		203.500	106.990		
		plin, ugljen, drva	60.605		79.000	65.060		
		motorni benzin i diesel gorivo	16.865		25.000	21.465		
		ostala energija	1.118		1.000	727		
1.3.	40210	Rezervni dijelovi za održavanje	10.869		20.700	18.676	53%	58%
1.4.	40500	Sitan inventar	10.144		12.550	25.252	81%	40%
1.5.	410	Prijevozne usluge	37.099		39.800	35.400	93%	105%
		prijevozne usluge u željezničkom prometu	0		0	0		
		prijevozne usluge u cestovnom prometu	1.486		7.000	1.738		
		prijevozne usluge u zračnom prometu	3.875		2.800	2.593		
		prijevozne usluge u pomorskom prometu	0		0	0		
		usluge HT I HP	30.530		30.000	31.069		
		ostale usluge prijevoza	1.208		0	0		
1.6.	411	Vanjske usluge na izradi proizvoda	462.153	3%	103.400	44.315	447%	1043%
		usluge dorade, izrade, prerade	456.775		100.000	41.758		
		interne usluge dorade, izrade, prerade	5.028		2.900	2.557		
		usluge studentskog servisa	0		0	0		
		grafičke usluge	0		0	0		
		ostale usluge na izradi proizvoda	350		500	0		
1.7.	412	Usluge održavanja	137.671	1%	78.100	121.272	176%	114%

IZVJEŠĆE O FINANCIJSKIM REZULTATIMA POSLOVANJA USTANOVE URIHO I-XII 2025.

Tabela br.3: Ukupni rashodi I -XII 2025.

Iznosi u eurima

Red. br.	Cto	Naziv troška/rashoda	Ostvareno I - XII 2025.	Udio u %	Plan I - XII 2025.	Ostvareno I - XII 2024.	I - XII 2025./ Plan 2025.	I-XII 2025./ I-XII 2024.
		nabavljene usluge tekućeg održavanja bez vlastitog materijala	101.643		54.100	97.969		
		nabavljene usluge investicijskog održavanja bez vlastitog materijala	35.511		23.000	22.788		
		usluge čišćenja	517		1.000	515		
1.8	414	Najamnine	5.266		5.000	6.650	105%	79%
1.9	41410	Zakup proizvodnih kapaciteta	23.282		150.000	223.790	16%	10%
1.10	417	Komunalne usluge	58.927		55.200	55.407	107%	106%
		čistoća	13.276		18.950	16.528		
		dimnjačarske usluge	3.172		2.500	3.675		
		održavanje zelenila	2.650		3.000	2.526		
		deratizacija i dezinfekcija	1.016		1.350	1.221		
		voda	28.437		23.800	24.787		
		odvodnja i pročišćavanje otpadnih voda	0		0	0		
		ostale komunalne usluge	10.376		5.600	6.670		
1.11	419	Ostali vanjski troškovi usluga	69.486		45.550	68.141	153%	102%
		usluge kontrole	15.342		10.000	26.221		
		usluge zaštite na radu i zaštite okoliša	34.725		14.200	21.358		
		trgovačke usluge	8.811		7.600	7.340		
		vanjskotrgovinske usluge	0		0	0		
		špeditorske usluge	50		250	150		
		usluge fotokopiranja i fotografiranja	0		100	0		
		troškovi korištenja javnih skladišta	0		0	0		
		troškovi auto - puteva, tunela, mostarine	1.896		8.100	2.258		
		usluge distribucije ortopedskih pomagala	278		1.000	571		
		trošak registracije vozila	4.563		3.000	4.165		
		ostali nespomenuti troškovi	3.821		1.300	6.078		
1.12	710	Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe	758.817	5%	1.170.000	949.703	65%	80%
1.13	420-427	Troškovi osoblja (bruto plaće i naknade)	9.309.072	56%	10.047.000	8.446.654	93%	110%
1.14	430-431	Amortizacija	628.661	4%	612.592	597.883	103%	105%
1.15	441	Vrijednosno usklađivanje kratkoročnih potraživanja	1.414		0	0		
1.16	451	Rezerviranje troškova i rizika	0		0	0		
1.17	413	Usluge sajmova	1.920		10.500	22.083	18%	9%
1.18	415	Reklama i promidžba	3.066		3.000	2.926	102%	105%
1.19	416	Intelektualne i osobne usluge	171.188	1%	126.000	201.912	136%	85%
		autorski honorari	15.397		6.000	6.593		
		troškovi za rad po ugovoru	2.859		2.000	1.843		

Tabela br. 3: Ukupni rashodi I – XII 2025.

Iznosi u eurima

Red. br.	Cto	Naziv troška/rashoda	Ostvareno I - XII 2025.	Udio u %	Plan I - XII 2025.	Ostvareno I – XII 2024.	I - XII 2025./ Plan 2025.	I-XII 2025./ I-XII 2024.
		zdravstvene usluge nadzora i kontrolni pregledi	1.821		3.000	1.498		
		usluge revizije	8.340		10.000	12.700		
		odvjetničke usluge	17.400		20.000	31.049		
		neproizvodne usluge	20.704		20.000	28.169		
		usluge agencija (idejni projekti, nadzor)	19.226		15.000	13.131		
		usluge informatike	78.816		40.000	82.586		
		konzultantske usluge	6.625		10.000	24.343		
		usluge nadzora objekata	0		0	0		
1.20	418	Reprezentacija	1.744		5.700	3.409	31%	51%
1.21	460	Dnevnice i troškovi službenog puta	23.419		10.000	25.110	234%	93%
		dnevnice u RH	2.819		4.000	7.616		
		dnevnice u inozemstvu	20.545		6.000	17.494		
		troškovi vlastitog automobila u službene svrhe na službenom putu	55		0	0		
1.22	461	Naknade troškova zaposlenicima	2.135.886	14%	2.064.060	2.080.283	103%	103%
		troškovi prijevoza na posao i sa posla	408.495		400.000	415.326		
		naknada za topli obrok učenicima	0		500	0		
		nagrade učenicima i studentima	443		0	112		
		otpremnine, jubilarne nagrade i ostalo	56.520		46.680	50.848		
		regres	200.800		226.100	204.200		
		pomoći zaposlenicima	46.964		34.000	32.307		
		ostale naknade troškova zaposlenicima	1.422.664		1.356.780	1.377.490		
1.23	462	Naknade članovima Upravnog vijeća	4.594		3.000	2.750	153%	167%
1.24	463	Troškovi uporabe vlastitih proizvoda za promidžbu	3.600		7.200	13.802	50%	26%
1.25	464	Premije osiguranja	59.217		40.000	55.622	148%	106%
1.26	465	Bankarski troškovi i troškovi platnog prometa	24.149		21.000	22.145	115%	109%
		bankovne usluge	23.204		20.000	21.127		
		troškovi platnog prometa	945		1.000	1.018		
1.27	466	Doprinosi i članarine	8.079		7.000	6.662	115%	121%
1.28	467	Ostali troškovi	0		0	0		
1.29	468	Takse	417		1.000	251	42%	166%
1.30	469	Ostali nematerijalni troškovi poslovanja	58.984		324.950	29.739	18%	198%
		troškovi stručnog obrazovanja	6.190		19.750	12.404		

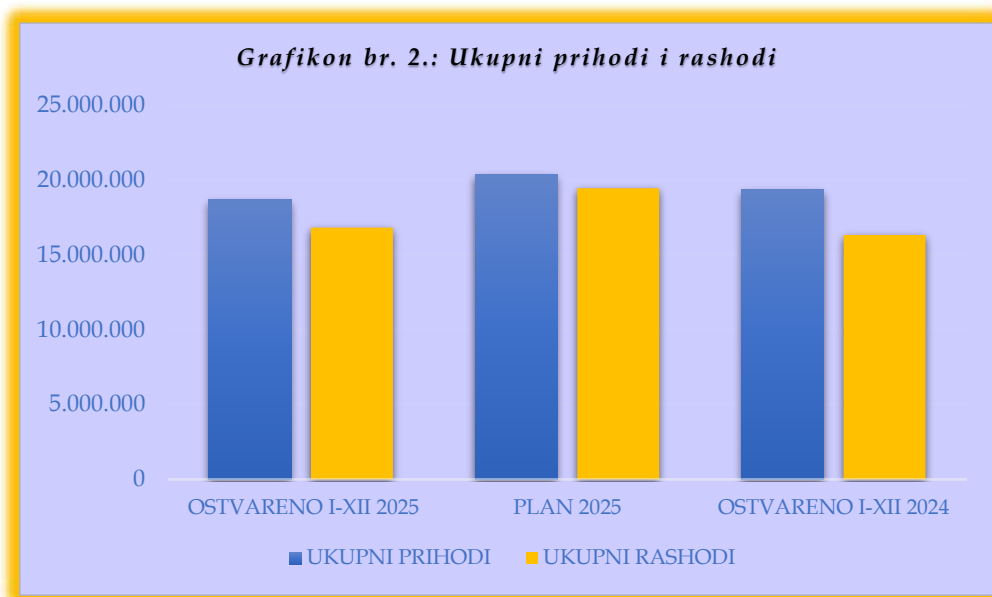
IZVJEŠĆE O FINANCIJSKIM REZULTATIMA POSLOVANJA USTANOVE URIHO I-XII 2025.

Tabela br. 3.: Ukupni rashodi I - XII 2025.

Iznosi u eurima

Red. br.	Cto	Naziv troška/rashoda	Ostvareno I - XII 2025.	Udio u %	Plan I - XII 2025.	Ostvareno I - XII 2024.	I - XII 2025./ Plan 2025.	I -XII 2025./ I-XII 2024.
		troškovi službenih novina i stručne literature	6.393		3.000	5.309		
		naknadno odobreni rabati	0		0	0		
		naknade za inovacije	287		100	32		
		milodari i potpore	6.060		1.000	311		
		sudski troškovi	0		300.000	11.050		
		donacije	3.295		1.000	633		
		sniženje cijena za našu robu u maloprodaji	0		100	0		
		ugovorene kazne zbog neizvršenja, propusti	36.759		0	0		
1.31	473	Novčane kazne za privredne prijestupe	124		100	260	124%	48%
1.32	474	Otpisi zaliha, sirovina, materijala i rezervnih dijelova	3.519		0	2.259		156%
1.33	475	Manjkovi i provalne krađe	806.269	5%	0	2.539		31755%
1.34	476	Troškovi rashodovane i otpisane neamortizirane imovine	1.147		0	4.397		26%
1.35	478	Naknadno utvrđeni rashodi iz prijašnjih godina	0		0	281.726		
1.36	479	Ostali nespomenuti troškovi	1.131		500	32.470	226%	3%
1.37	703	Troškovi prodanih zaliha	8.972		0	291.896		3%
1.38	713	Troškovi kala, rasipa, kvara	9.932		0	31.686		31%

2.	B	FINANCIJSKI RASHODI	270		400	612	68%	44%
	472	Gubitak od prodaje financijske imovine	0		0	0		
	483	Kamate	212		400	222	53%	95%
	485	Negativne tečajne razlike	58		0	390		15%
	489	Troškovi nastali zbog preračunavanja (euro)	0		0	0		
3.	C	IZVANREDNI RASHODI	8.792		0	38.426		23%
	732	Rashodi iz prethodnih razdoblja	8.792		0	38.426		23%
	73201	Otpisi potraživanja po inventuri	0		0	0		
	733	Troškovi prodane neamortizirane imovine	0		0	0		
		UKUPNO (A+B+C)	16.778.550	100%	19.461.382	16.383.607	86%	102%
		Promjena vrijednosti zaliha	45.773			243.854		19%
		Vrijednosno usklađenje zaliha gotove robe	0			-289.810		
		SVEUKUPNO	16.824.323	100%		16.337.651		103%



U razdoblju I-XII 2025. **ukupni ostvareni prihodi** manji su za 4% u odnosu na prihode ostvarene u periodu I-XII 2024. Osnovni razlog tomu je prodaja dugotrajne imovine u 2024. koja je značajno utjecala na porast ukupnih ostvarenih prihoda.

Ukupni rashodi ostvareni u periodu I-XII 2025. porasli su za 3% u odnosu na rashode ostvarene u istom razdoblju 2024. zbog porasta troškova osoblja. Navedeni troškovi, koji se odnose na isplatu plaća radnicima porasli su sukladno novom Kolektivnom ugovoru, koji je na snazi od 01.01.2024. Prema članku 69. spomenutog Kolektivnog ugovora, osnovica i stalni dodatak uvećavaju se za svaku sljedeću proračunsku godinu za postotak porasta prosječne bruto plaće radnika u gospodarstvu Grada Zagreba za razdoblje siječanj – kolovoz tekuće godine, u odnosu na prosječnu bruto plaću radnika u gospodarstvu Grada Zagreba za razdoblje siječanj – kolovoz prethodne godine.

Tabela br. 4: Račun dobiti i gubitka I – XII 2025.

Iznosi u eurima

Red. br.	Naziv troška/trashoda	Ostvareno I - XII 2025.	Udio u %	Plan I - XII 2025.	Ostvareno I - XII 2024.	I - XII 2025./ Plan 2025.	I-XII 2025./ I-XII 2024.
	Prihodi od prodaje proizvoda	4.911.853	63%	6.400.000	5.139.597	77%	96%
	Prihodi od prodaje robe	926.089	17%	1.300.000	1.087.086	71%	85%
	Prihodi od Grada – investicije i ostali troškovi	0		0	1.506.229		1%
	Doznačena sredstva Grada za realizaciju Programa restrukturiranja i sanacije Ustanove	0		0	4.241.121		
	Prihodi od dotacija - ZOSI	0		0	3.030.068		
	Prihodi od dotacija – ZOSI-ostalo	800		0	11.090		7%
	Prihodi od dotacija – ZOSI - osnovna sredstva	466.123	7%	500.000	497.341	93%	94 %
	Prihodi Službe rehabilitacije-EU i Erasmus projekti	15.921		25.677	70.839	62%	22%
	Prihod od prodaje imovine - neto efekt	0		0	0		
	Prihod od uporabe vlastitih proizvoda i usluga	43.186	1%	75.000	45.672	58%	95%
	Prihodi od trgovačkih usluga	7.283		5.000	7.847	146%	93%
	Prihodi od najamnina	20.759		20.000	27.048	104%	77%
	Ostali poslovni prihodi	241.647	12%	50.000	3.646.205	483%	7%
	Ukupni poslovni prihodi	6.633.661	100%	8.375.677	19.310.143	79%	34%
	Prihodi SGEI	12.000.000		12.000.000	0	100%	
	Financijski prihodi	38.711		500	46.807		
1.	UKUPNI PRIHODI	18.672.372	100%	20.376.177	19.356.950	67%	96%
	Materijalni troškovi	-1.950.283	12%	-4.340.879	-2.681.427	92%	73%
	Materijalni troškovi proizvodnje	-1.872.272	11%	-4.167.244	-2.574.170	45%	73%
	Materijalni troškovi administracije	-78.011	1%	-173.635	-107.257	45%	73%
	% prihoda od prodaje proizvoda	40%		70%	52%		
	Nabavna vrijednost prodane robe	-758.817	3%	-1.170.000	-949.703	45%	79%
	% prihoda od prodaje robe	82%		90%	87%		
	Troškovi usluga	-971.800	5%	-800.000	-785.304	120%	125%
	Trošak osoblja	-9.309.072	49%	-10.047.000	-8.446.654	93%	110%
	Amortizacija	-628.661	3%	-612.593	-597.883	103%	105%
	Rezervacija za sudske sporove	0		-300.000	-11.050		
	Ostali troškovi poslovanja	-3.159.647	28%	-2.190.510	-2.331.355	144%	110%
	Materijalna prava zaposlenih	-2.135.886	13%	-2.040.510	-2.080.283	105%	103%

IZVJEŠĆE O FINANCIJSKIM REZULTATIMA POSLOVANJA USTANOVE URIHO I-XII 2025.

	Ostali troškovi poslovanja	-1.023.761	5%	-150.000	-251.072	683%	127%
	Ukupni poslovni rashodi	-16.778.280	100%	-19.460.982	-15.803.376	86%	103%
	Financijski i izvanredni rashodi	-270		-400	-612		
2.	UKUPNI RASHODI	-16.778.550	100%	19.461.382	-15.803.988	86%	102%
	Promjena zaliha	45.773		0	243.854		19%
	Vrijednosno usklađenje zaliha gotove robe	0		0	289.810		
3.	SVEUKUPNO	-16.824.323		19.461.382	16.337.651	86%	103%
	Dobit	1.848.049		914.795	3.019.299	202%	61%

Tabela br. 5: Bilanca stanja

	Ostvareno I - XII 2025.	Udio u %	Plan I - XII 2025.	Ostvareno I - XII 2024.	I - XII 2025./ Plan 2025.	I-XII 2025./ I-XII 2024.
Bilanca stanja	EUR		EUR	EUR		
Materijalna i nematerijalna imovina	15.908.430	58%	16.231.807	15.361.631	98%	104%
Financijska imovina	12.482		2.000	6.780	624%	184%
Dugotrajna potraživanja	20.499		4.000	22.927	512%	89%
Ukupno dugotrajna imovina	15.941.411	58%	16.237.807	15.391.338	98%	104%
Zalihe	3.731.634	14%	5.216.847	4.201.602	72%	89%
Potraživanja od kupaca	1.280.036	4%	3.070.308	1.383.097	42%	93%
Ostala kratkotrajna potraživanja	11.983		15.000	345.205	80%	3%
Potraživanja od države i državnih institucija	99.622		30.000	94.625	332%	105%
Potraživanja od zaposlenih	3.158		1.000	2.581	316%	122%
Kratkotrajna financijska imovina	17.785		750.000	10.705	2%	166%
Novac	7.433.420	24%	2.461.397	5.745.135	303%	129%
Ukupno kratkotrajna imovina	12.577.638	42%	11.544.552	11.782.950	109%	107%
Unaprijed plaćeni troškovi budućeg razdoblja	36.313		18.000	440.287	202%	8%
UKUPNO IMOVINA	28.555.362	100%	27.800.358	27.614.575	103%	98%
Revalorizacijske rezerve	12.482.762	47%	12.474.603	12.477.060	100%	100%
Rezerve	703.106	3%	703.106	703.106	100%	100%
Zadržana dobit	3.561.802	2%	2.192.171	542.503	25%	41%
Dobit/(gubitak) tekuće godine	1.848.049	11%	914.795	3.019.299	330%	389%
Ukupno kapital	18.595.719	63%	16.284.676	16.741.968	103%	103%
Rezerviranja za započete sudske sporove	243.016	1%	315.000	281.641	77%	86%
Ostale dugoročne obveze	0		50.000	0		
Ukupno dugoročna rezerviranja i obveze	243.016	1%	365.000	281.641	67%	86%

Obveze prema dobavljačima	640.135	2%	1.750.974	704.503	37%	91%
Obveze za zajmove	30.781		0	38.246		80%
Obveze za primljene predujmove	5.635		2.000	10.349	282%	54%
Kratkoročne financijske obveze prema Gradu	0		12.000	0		
Obveze prema zaposlenima	642.249	2%	705.323	601.261	91%	107%
Obveze za poreze, doprinose i druge pristojbe	377.915	1%	759.116	174.961	50%	216%
Ostale kratkoročne obveze	2.565		50.000	250.159	5%	1%
Ukupno kratkoročne obveze	1.699.280	5%	3.279.413	1.779.480	52%	95%
Odgođeno plaćanje troškova i prihodi budućeg razdoblja	8.017.347	31%	7.871.269	8.811.487	102%	91%
UKUPNO KAPITAL I OBVEZE	28.555.362	100%	27.800.358	27.614.575	103%	103%

Iz bilance stanja vidljiv je porast dugotrajne imovine za 4% u odnosu na isti period 2024. koji se uglavnom odnosi na porast dugotrajne materijalne imovine, odnosno na ulaganja u povećanje vrijednosti građevinskih objekata. Zalihe, koje obuhvaćaju sirovine i materijal te gotovu robu, smanjene su u odnosu na isti period 2024. za 11%. Navedeno smanjenje odraz je utroška postojećih zaliha sirovina i materijala u proizvodnom procesu koje su smanjene u odnosu na prethodnu godinu za 16%. Također, zbog prodaje postojećih zaliha gotove robe smanjena je razina zaliha u odnosu na prošlogodišnji izvještajni period za 10%.

Potraživanja od kupaca smanjena su za 7% zbog naplate potraživanja iz prethodnog poslovnog perioda te je donesenim Pravilnikom o naplati i otpisu potraživanja postignuta brža naplata postojećih potraživanja. Obveze prema dobavljačima manje su za 9% u odnosu na prošlogodišnji period, a odraz su brže naplate potraživanja te se podmiruju u dospijeću.

Rezerve su na istoj razini kao u 2024.

Tabela br. 6: Novčani tijek

	Ostvareno I - XII 2025.	Plan I - XII 2025.	Ostvareno I - XII 2024.
Novčani tijek	EUR	EUR	EUR
Dobitak/(gubitak) iz redovnih aktivnosti	1.818.400	914.695	3.011.530
Amortizacija	628.661	612.593	597.883
(Povećanje)/smanjenje zaliha	469.968	-599.641	-175.074
(Povećanje)/smanjenje potraživanja od kupaca	103.061	-231.751	39.696
Povećanje/(smanjenje) obveza prema dobavljačima	-64.368	152.064	-914.786
Ostalo	-114.665	-289.086	-1.469.790
Neto novčani tijek od poslovnih aktivnosti	2.841.057	558.874	-1.089.459
Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	0	0	3.351.682
Novčani primici od kamata	120	0	1.250
Novčani primici s osnove povrata danih zajmova i štednih uloga	17.643	0	869.534
Ukupni novčani primici od investicijskih aktivnosti	17.763	0	4.222.466
Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-1.175.461	-1.529.575	-855.365
Novčani izdaci s osnove danih zajmova	-24.723	0	-274.950
Ukupni novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-1.200.184	-1.529.575	-1.130.315
Neto novčani tijek od investicijskih aktivnosti	-1.182.421	-1.529.575	3.092.151
Financijski prihodi	38.711	500	46.807
Financijski rashodi	-9.062	-400	-39.038
Neto novčani tijek od financijskih aktivnosti	29.649	100	7.769
Neto povećanje/(smanjenje) novčanih tijekova	1.688.285	-970.601	2.010.461
Novac na početku razdoblja	5.745.135	3.431.998	3.734.674
Novac na kraju razdoblja	7.433.420	2.461.397	5.745.135

Unatoč izdacima za kupnju dugotrajne imovine, ostvaren je pozitivan neto novčani tok zbog iznosa ostvarene dobiti kao i zbog naplate dijela postojećih potraživanja te podmirenja obveza prema dobavljačima.

Tabela br. 7: Dugotrajna i kratkotrajna imovina- promjene 01.01.- 31.12.2025.

	I-XII 2025.	Plan 2025.	I-XII 2024.
Materijalna i nematerijalna imovina	EUR	EUR	EUR
Nabavna vrijednost			
01.01.	23.600.638	23.652.643	23.776.889
Ulaganja	1.181.163	1.529.575	859.910
Prodaja / rashodovanje materijalne imovine	10.102	0	1.036.160
30.09.	24.771.699	25.182.218	23.600.639
Ispravak vrijednosti			
01.01. amortizacija	8.209.301	8.337.819	7.717.818
Amortizacija	628.661	612.593	597.883
Prodaja (amortizacija)	7.674	0	106.399
30.09.	8.830.288	8.950.412	8.209.302
Neto knjigovodstvena vrijednost	15.941.411	16.231.807	15.391.338
Obrtni kapital	EUR	EUR	EUR
Zalihe			
Na početku razdoblja	4.201.602	4.617.206	4.026.528
Promjena	-469.968	599.641	-175.074
Na kraju razdoblja	3.731.634	5.216.847	4.201.602
Potraživanja od kupaca			
Na početku razdoblja	1.383.097	2.838.557	1.422.793
Promjena	-103.061	231.750	39.696
Na kraju razdoblja	1.280.036	3.070.307	1.383.097
Obveze prema dobavljačima			
Na početku razdoblja	704.503	1.598.910	1.619.289
Promjena	-64.368	152.064	-914.786
Na kraju razdoblja	640.135	1.750.974	704.503

Porast ulaganja u dugotrajnu materijalnu imovinu odnosi se uglavnom na ulaganja u povećanje vrijednosti građevinskih objekata, kao i na manji dio ulaganja u nabavku postrojenja i opreme. Ukupne zalihe u 2025. smanjene su za 11%, a potraživanja od kupaca smanjena su za 7% u odnosu na stanje krajem 2024. Obveze prema dobavljačima manje su za 9% u odnosu na početno razdoblje tekuće godine.

KADROVSKA STRUKTURA U 2025.

Tabela br. 8: Kvalifikacijska struktura radnika/ca

KVALIFIKACIJA	31.12.2025.	31.12.2024.
NKV	18	20
PKV	124	128
KV	42	46
SSS	241	241
VKV	3	3
VŠS	26	26
VSS	50	49
UKUPNO	504	513

Tabela br. 9.: Fluktucija kadrova u 2025.

Kvalifikacija	Stanje na dan 31.12.2024.			Došlo u 2025. godini			Otišlo u 2025. godini			Stanje na dan 31.12.2025.		
	OSI	Ostali	Ukupno	OSI	Ostali	Ukupno	OSI	Ostali	Ukupno	OSI	Ostali	Ukupno
NKV	6	14	20	1	0	1	1	2	3	6	12	18
PKV	116	12	128	1	1	2	5	1	6	112	12	124
KV	29	17	46	1	0	1	1	4	5	29	13	42
SSS	122	119	241	11	1	12	2	10	12	131	110	241
VKV	2	1	3	0	1	1	1	0	1	1	2	3
VŠS	10	16	26	3	0	3	3	0	3	10	16	26
VSS	14	35	49	1	3	4	1	2	3	14	36	50
UKUPNO	299	214	513	18	6	24	14	19	33	303	201	504

Ulaganjem u novu tehnologiju te obnovu infrastrukture, URIHO u svakodnevnom poslovanju teži unapređenju radnih uvjeta, a time i porastu učinkovitosti, posebno osoba s invaliditetom te time omogućuje da se održi postojeća razina zaposlenosti, kao i lakše odvijanje poslovnih procesa na svim lokacijama Ustanove.

U Ustanovi je na dan 31.12.2025. zaposleno 504 radnika/ca. Od navedenog broja, 303 (60%) radnika čine osobe s invaliditetom.

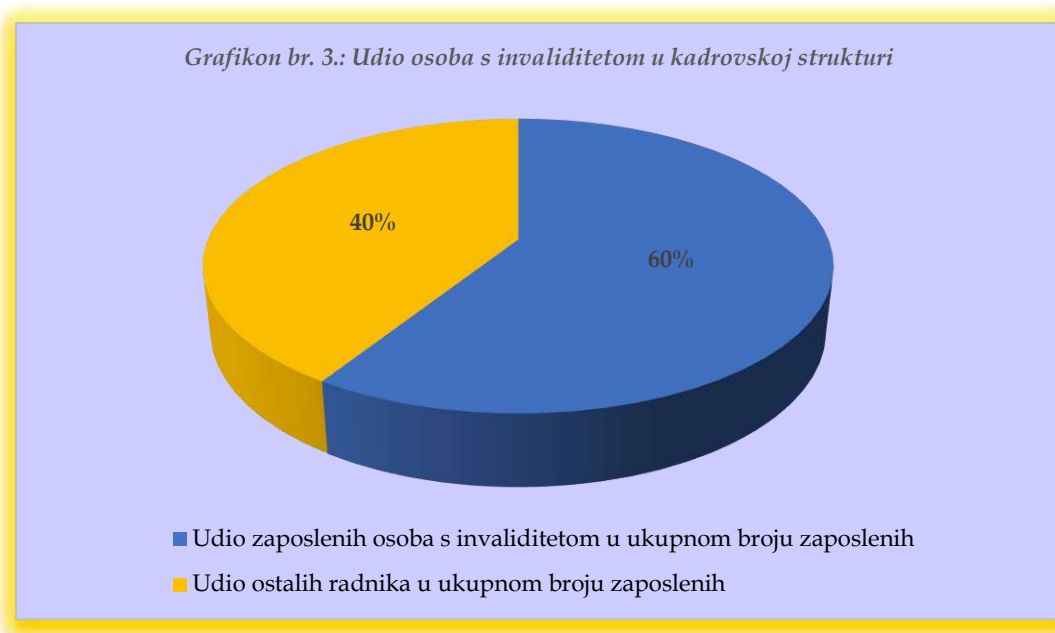
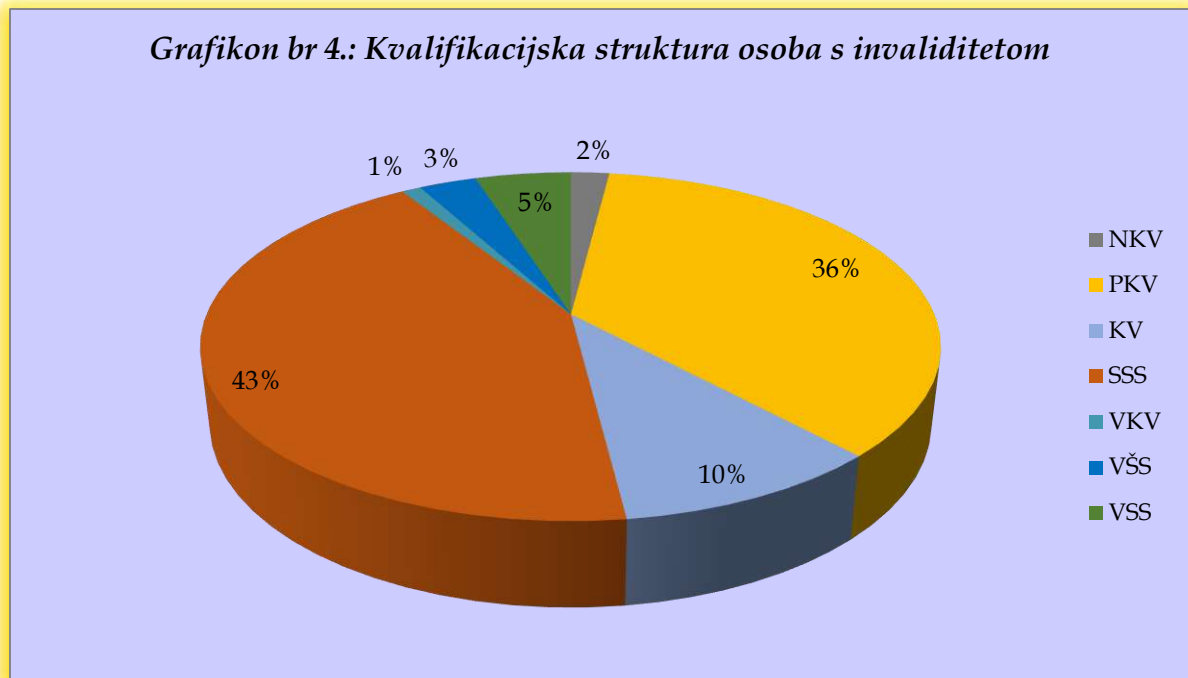


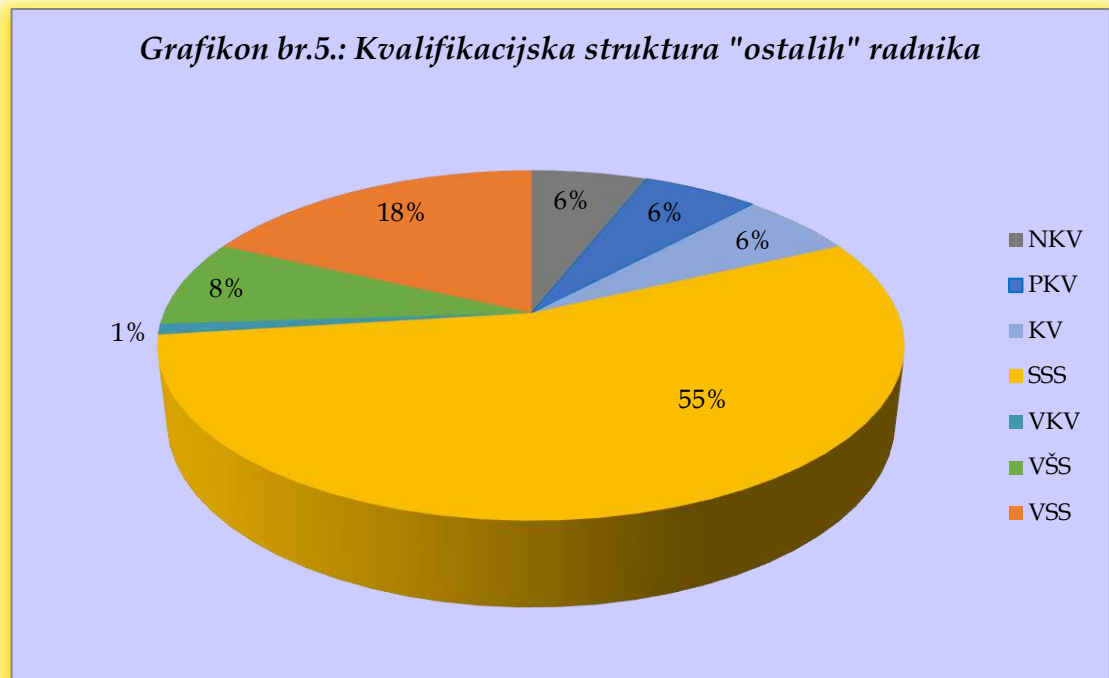
Tabela br. 10.: Broj radnika i kvalifikacijska struktura na dan 31.12.2025.

Kvalifikacija	Osobe s invaliditetom			Ostali			Ukupno 31.12.2025.		UKUPNO
	Broj radnika 2025.	Udio u ukupnom broju osoba s invaliditetom	Udio u ukupnom broju radnika	Broj radnika 2025.	Udio u ukupnom broju "ostalih" radnika	Udio u ukupnom broju radnika	Broj radnika na dan 31.12.2025.	Udio u ukupnom broju radnika	Broj radnika na dan 31.12.2024.
NKV	6	2%	33%	12	6%	67%	18	4%	20
PKV	112	36%	90%	12	6%	10%	124	25%	128
KV	29	10%	69%	13	6%	31%	42	8%	46
SSS	131	43%	53%	110	55%	47%	241	47%	241
VKV	1	1%	33%	2	1%	67%	3	1%	3
VŠS	10	3%	38%	16	8%	62%	26	5%	26
VSS	14	5%	28%	36	18%	72%	50	10%	49
UKUPNO	303	100%	60%	201	100%	41%	504	100%	513

Sukladno odredbama pozitivnih propisa Republike Hrvatske koje propisuju uvjet od 51% zaposlenih osoba s invaliditetom u zaštitnoj radionici, Ustanova URIHO zapošljava 9% više osoba s invaliditetom u odnosu na propisani minimum te na taj način doprinosi trendu smanjivanja broja nezaposlenih osoba s invaliditetom u Gradu Zagrebu i u Zagrebačkoj županiji.



U kvalifikacijskoj strukturi osoba s invaliditetom prevladavaju SSS radnici/e (43%) uz značajan udio PKV radnika/ca (36%). KV radnici/e čine 10% udjela, dok su VSS (5%) i NKV (2%) te VŠS (3%) i VKV radnici/e (1%) zastupljeni u najmanjem postotnom udjelu.



Kvalifikacijsku strukturu „ostalih“ radnika/ca najvećim dijelom čine SSS radnici/e (55%), a zatim slijede VSS radnici/e sa znatno manjim strukturalnim udjelom (18%). VŠS radnici/e čine 8% udjela, dok KV (6%), NKV (6%) te PKV radnici/e (6%) čine jednak postotni udio. Najmanji udio u kvalifikacijskoj strukturi Ustanove čine VKV radnici/e (1%).

ZAKLJUČAK

U razdoblju I-XII 2025. Ustanova je ostvarila dobit u iznosu od 1.848.049 eura. Ostvareni poslovni rezultat odraz je isplaćenih SGEI potpora u iznosu od 12.000.000 eura. Budući da smo u 2024. s Gradom Zagrebom sklopili ugovor o pružanju usluga od općeg gospodarskog interesa, prva izrada novog financijskog plana poslovanja temeljena na financiranju putem SGEI potpora odnosila se na 2025.

Nakon izrade godišnjeg financijskog izvještaja te usporedbom planiranih i ostvarenih rezultata za 2025., utvrđen je iznos SGEI naknade u iznosu od 10.735.023 eura, sukladno postavljenoj formuli koja obuhvaća zbroj ostvarenih neto troškova i razumne dobiti. S obzirom na to da je Ustanovi u 2025. isplaćena SGEI potpora u iznosu od 12.000.000 eura, razlika naknade iznosi 1.264.977 eura.

URIHO je tijekom 2025. unaprijedio poslovanje stavljanjem naglaska na smanjenje troškovne osnovice. Materijalni troškovi, koji se prvenstveno odnose na troškove sirovina i materijala smanjeni su za 27%, kao i nabavna vrijednost prodane robe, koja je manja za 20% u odnosu na prethodnu godinu. U proizvodnim procesima su korištene postojeće zalihe sirovina i materijala, što se značajno odrazilo na postignute uštede.

Smanjenje materijalnih troškova te ubrzanje naplate postojećih potraživanja rezultiralo je poboljšanjem financijskog rezultata Ustanove, odnosno porastom iznosa ostvarene dobiti u odnosu na planirani iznos za 102%. Porast dobiti u 2024. bio je odraz porasta prihoda od prodaje dugotrajne imovine.

Sukladno navedenom, URIHO je smanjenjem materijalnih troškova, boljim proizvodnim kalkulacijama, bržom naplatom potraživanja i pravodobnim podmirenjem pristiglih obveza, započeo proces konsolidacije poslovanja koji je nužno nastaviti i u narednom periodu kako bi se u razumnim okvirima smanjila financijska potpora Grada Zagreba.

S obzirom na ostvarene financijske pokazatelje, razvidno je da je URIHO tijekom 2025. promijenio negativne trendove koji su posljednjih godina opterećivali poslovanje, a što je u konačnici utjecalo na porast operativne profitabilnosti i bolji financijski rezultat u odnosu na planirani iznos.

Sukladno ostvarenim poslovnim parametrima, izvršit će se korekcije postojećeg plana poslovanja za 2026., što će se odraziti i na izradu financijskog plana poslovanja za 2027.

Tijekom izvještajnog razdoblja Ustanova je ostvarila sljedeći poslovni rezultat:

- ❖ **Ukupni prihodi** ostvareni u periodu I–XII 2025. iznosili su 18.672.372 eura te su za 4% manji u odnosu na prihode ostvarene u istom periodu 2024. Razlog tomu su prihodi ostvareni putem prodaje dugotrajne imovine koji su značajno povećali razinu prihoda u 2024.

- ❖ **Ukupni rashodi** ostvareni u razdoblju I–XII 2025. iznosili su 16.824.323 eura te su u odnosu na prošlogodišnji period u porastu za 3%.

- ✚ Na dan 31.12.2025. u URIHO-u je zaposleno 504 radnika. Od navedenog broja, 303 radnika/ca čine skupinu osoba s invaliditetom (60%).